

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет
Дата подписания: 12.04.2023 21:34:03
Уникальный программный ключ:
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12



МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Саратовский государственный аграрный университет
имени Н.И. Вавилова»

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой

Воротников И.Л./

« 20 » мая 20 21 г.

УТВЕРЖДАЮ

И.о. декана факультета

Дудникова Е.Б./

« 21 » мая 20 21 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина	Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Менеджмент в агропромышленном комплексе
Квалификация выпускника	магистр
Нормативный срок обучения	2 года
Форма обучения	Очно-заочная

Разработчик: профессор Колотырин К.П.

Саратов 2021

(подпись)

1. Целью освоения дисциплины

Целью дисциплины «Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе» является формирование у обучающихся навыков составления долгосрочных планов при реализации проектов и их экономического обоснования.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент дисциплина «Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, блока 1.

Дисциплина базируется на знаниях, имеющихся у обучающихся при изучении дисциплины «Планирование деятельности предприятия АПК».

Дисциплина «Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе» является базовой для научно-исследовательской работы, подготовки и написания магистерской диссертации.

3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в табл. 1

Таблица 1

Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	ПК-1	Способен осуществлять интегрированную оценку бизнес-модели и системы менеджмента предприятия АПК, системный анализ поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде, разрабатывать ключевые	ПК-1.2.- Проводит выбор оптимальных стратегических направлений деятельности предприятия	Основы проектной деятельности на различных этапах осуществления проектов, современные методы управления проектами	Проводить анализ экономической эффективности проектов на различных этапах экономического жизненного цикла	Навыками управления проектами на всех этапах жизненного цикла

		показатели эффективности (КРІ) для обоснования сбалансированных стратегических решений, концепции развития и реинжиниринга бизнес-процессов предприятия АПК				
--	--	---	--	--	--	--

4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Таблица 2

Объем дисциплины

	Всего	Количество часов			
		<i>в т.ч. по семестрам</i>			
		1	2	3	4
Контактная работа – всего, в т.ч.	70,2				70,2
<i>аудиторная работа:</i>	70				70
лекции	18				18
лабораторные					
практические	52				52
<i>промежуточная аттестация</i>	0,2				0,2
<i>контроль</i>	17,8				17,8
Самостоятельная работа	92				92
Форма итогового контроля	Э				Э
Курсовой проект (работа)					

Таблица 3

Объем дисциплины

№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самост оятель ная работа	Контроль знаний	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов		Количество часов	Вид
1	2	3	4	5	6	7	8	9
4 семестр								
1.	Проектная деятельность в АПК Взаимосвязь управления проектами и инвестициями. Формирование инвестиционного замысла проекта. Ходатайство о намерениях	1	Л	Т	2		ТК	УО
2.	Управление проектами в АПК Проектное финансирование. Виды проектов. Источники финансирования проектов. Собственный и заемный капитал	1	ПЗ	Т	2	4	ВК	ПО
3.	Нормирование проектной деятельности Нормативно-правовая документация при создании и функционировании проекта. Административные регламенты	2	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО
4.	Администрирование проектной деятельности. Руководство проектом. Подбор команды проекта	3	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО
5.	Цели, фазы и структуры проектов Предынвестиционные исследования и обоснование инвестиций .Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта. Бизнес-план Организация проектного финансирования Разработка проектной документации	3	Л	Т	2		ТК	УО
6.	Планирование потребности и использование ресурсов в АПК. Основные понятия и определения. Процесс планирования Детальное планирование Документирование плана проекта.	4	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО
7.	Структура управления проектами. Разработка и создания организационных структур управления проектами. Современные методы и средств организационного моделирования проектов. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта.	5	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО
8.	Ресурсное обеспечение проект. Ресурсное планирование проекта. Обеспечение кредитными ресурсами	5	ПЗ	КС	2	4	ТК	УО
9.	Проектный анализ Общие положения. Экспертиза строительных проектов. Экологическая экспертиза проектов	6	Л	Т	2		ТК	УО
10.	Многопроектное управление. Управления временем. Управления качеством. Управления ресурсами проекта.	7	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО

	Управление персоналом команды. Управление рисками. Управление коммуникациями проекта.								
11.	Методы проектной деятельности Цели и содержание контроля проекта. Мониторинг работ и анализ результатов по проекту Управление изменениями Основные принципы управления стоимостью проект Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта.	7	ПЗ	Т	2	4	РК	УО	
12.	Проектная деятельность в АПК. Управление изменениями Основные принципы управления стоимостью проект Бюджетирование проекта. Методы контроля стоимости проекта.	8	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО	
13.	Методика проектирования инноваций. Основные направления проектирования инноваций. Методы проектирования. Виды проектов. Экономико-математическое моделирование бизнес-процессов.	9	Л	В	2		ТК	УО	
14.	Организационные формы управления проектами. Принципы построения организационных структур управления проектами. Система взаимоотношения участников проекта. Организационная структура, содержание и внешнее окружение проекта. .	9	ПЗ	Т	2	4	ТК	ПО	
15.	Факторы, влияющие на инновационные процессы предприятия. Основные факторы инновационной деятельности в отрасли. Устойчивость производства. Показатели устойчивости.	10	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО	
16	Инновационные проекты в АПК. Инновационная деятельность АПК. Планирование инноваций.	11	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО	
17	Эффективность инновационных проектов. Определение эффективности инновационных проектов на предприятиях отрасли. Составление плана повышения эффективности на основе приложения. Современная экономическая ситуация. Способы адаптации в современных условиях	11	Л	Т	2		ТК	УО	
18.	Управление бизнес-проектами в условиях неопределенности Функционирование организации в условиях неопределенности и риска. Государственная поддержка предприятий.	12	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО	
19	Оценка инновационного потенциала бизнеса. Сущность инновационного потенциала. Методы оценки инновационного потенциала..	13	ПЗ	Т	2	4	РК	ПО	
20.	Сбытовая политика проекта. Торги и контракты. Регистрация оферт. Процедура торгов.	13	ПЗ	Т	2	4	ТК	ПО	

21	Финансовая отчетность и управленческий учет Форма подачи отчетов. Виды отчетов. Функции управленческого учета. Смета расходов. Структура сметы. Современные автоматизированные системы по составлению смет.	14	Л	Т	2		ТК	УО
22	Способы снижения рисков в бизнесе. Снижение рисков в бизнес проектах. Учет рисков в экономической оценке бизнес-проектов в рамках приложения Project Expert 7 Tutorial.	15	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО
23	Страхование и диверсификация рисков. Страхование в бизнес-среде. Хеджирование рисков Структуризация бизнес-проекта. Разработка проектно-сметной документации. Структура проекта.	15	ПЗ	КС	2	6	ТР	Д
24	Управление рисками проекта. Структуризация бизнес-проекта. Разработка проектно-сметной документации. Структура проекта на основеProject Expert 7 Tutorial.	16	ПЗ	Т	2	8	РК	УО
25	Эколого-социально-экономическая эффективность проектов. Экономико-математическое моделирование бизнес-процессов	17	Л	Т	2	4	ТК	ПО
26	Использование банковского капитала. Необходимость привлечения кредитных ресурсов. Соотношение собственного и заемного капитала	17	ПЗ	В	2		ТК	УО
27	Факторы производств в экономике. Физический капитал. Труд и трудовой доход.	18	ПЗ	КС	2	4	ТР	УО, Д
28	Структуризация бизнес-проекта. Разработка проектно-сметной документации. Структура проекта.	19	ПЗ	В	2		ТК	УО
29	Подготовка проекта. Основные этапы проекта. Циклы проекта.	20	ПЗ	КС	2	4	ТР	УО, Д
30	Экологические аспекты бизнес-проекта. Механизмы «зеленой» экономики. Биоэкономика. Экологические риски бизнес-проекта	21	Л	В	2		ТК	УО
31	Факторы, влияющие на инновационные процессы предприятия. Основные факторы инновационной деятельности в отрасли. Устойчивость производства. Показатели устойчивости.	10	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО
32	Инновационные проекты в АПК. Инновационная деятельность АПК. Планирование инноваций.	11	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО
33	Эффективность инновационных проектов. Определение эффективности инновационных проектов на предприятиях отрасли. Составление плана повышения эффективности на основе	11	Л	Т	2		ТК	УО

	приложения. Современная экономическая ситуация. Способы адаптации в современных условиях							
34	Управление бизнес-проектами в условиях неопределенности Функционирование организации в условиях неопределенности и риска. Государственная поддержка предприятий.	12	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО
35	Оценка инновационного потенциала бизнеса. Сущность инновационного потенциала. Методы оценки инновационного потенциала..	13	ПЗ	Т	2	4	РК	ПО
	Выходной контроль				0,2	92	ВыхК	Э
Итого:					70,2			

Примечание:

Условные обозначения:

Виды аудиторной работы: Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

Формы проведения занятий: В – лекция-визуализация, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме, КС-круглый стол.

Виды контроля: ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, , ВыхК – выходной контроль.

Форма контроля: УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, , Д-доклад, Э – экзамен.

5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентного подхода в рамках направления подготовки 38.04.02. Менеджмент предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются. Отдельные темы предлагаются для самостоятельного изучения с обязательным составлением конспекта (контролируется).

Целью практических занятий является выработка практических навыков организации управления потоками товарно-материальных средств и финансовых потоков в процессе материально-технического обеспечения производства, на стадии снабжения и распределения.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы – решение задач, тестовых заданий.

Решение задач позволяет обучиться формировать у обучающихся определенные виды деятельности, связанные с применением знаний в конкретных ситуациях; систематизировать и закрепить теоретические знания обучающихся; проверить степень усвоения одной темы или вопроса.

В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере

повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

С помощью круглого стола у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение работать в команде, умение коммуницировать, конкурировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в виртуальной (игровой) форме.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач. Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы выходного контроля (экзамена).

6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература (библиотека СГАУ)

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	2	3	4	5
1.	Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учеб. пособие. http://znanium.com/spec/catalog/author/?id=1a569c75-f6e2-11e3-9766-90b11c31de4c	Т.Н. Бабич	М. : ИНФРА-М, 2019	1 – 9
2.	Разработка бизнес-плана проекта : учеб. пособие http://znanium.com/bookread2.php?book=670875&spec=1	Т. С Бронникова	М. : ИНФРА-М, 2020	1 – 9
3.	Бизнес в России: инновации и модернизационный проект: Монография http://znanium.com/catalog/product/361166	Полетаев В. Э.	М.: НИЦ Инфра-М, 2020	1-9

б) дополнительная литература

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов
1	2	3	4	5

1	Бизнес-модели: 55 лучших шаблонов: Учебное пособие http://znanium.com/bookread2.php?book=912217	О. Гассман	М.:Альпина Пабл., 2018	1 – 9
2.	Быстрее, лучше, дешевле: Девять методов реинжиниринга бизнес-процессов http://znanium.com/bookread2.php?book=912332	М. Хаммер	М.:Альпина Пабл., 2019	1 – 9

в) ресурсы информационно-телекоммуникационной системы «Интернет»

1. Оценка эффективности инвестиционных проектов. Режим доступа: <http://www.cfin.ru/finanalysis/savchuk/7.shtml>
2. Мониторинг и оценка проектов. Режим доступа: <http://www.crno.ru/assets/files/skachat/2.pdf>
3. Планирование инвестиций. Режим доступа: https://iteam.ru/publications/strategy/section_19/article_123

г) периодические издания

1. Журнал «Инновации и инвестиции» - Режим доступа: <http://www.fin-izdat.ru/journal/rubriks.php?id=606>
2. Журнал «Инвестиции в России» - Режим доступа: <http://www.ivrv.ru/>
3. Журнал «Экономика, управление и инвестиции» - Режим доступа: <http://euii.esrae.ru/>

д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных

1. Электронная библиотека СГАУ - <http://library.sgau.ru>
2. НЭБ - <http://elibrary.ru> (подписка на журналы на 2011 год)
3. Реферативные журналы ВИНТИ.
4. Поисковые системы Rambler, Yandex, Google

е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:

Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы (расчетная, обучающая, контролирующая, вспомогательная)
1	2	3
Все темы дисциплины	Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов	вспомогательная

	Сублицензионный договор №201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г.Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.	
Все темы дисциплины	Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов. Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.	вспомогательная
Все темы дисциплины	Версия специальных информационных массивов электронного периодического справочника «Система ГАРАНТ». Исполнитель – ООО «Сервисная Компания «Гарант-Саратов», г. Саратов. Договор об оказании информационных услуг № С-3491/223-865 от 21.08.2020 г.	вспомогательная
Все темы дисциплины	Справочная Правовая Система КонсультантПлюс (СПС Консультант Бюджетные организации локальный). Исполнитель – ООО «Компания Консультант», г. Саратов. Договор сопровождения экземпляров систем КОНСУЛЬТАНТ ПЛЮС № 0058-2020/223-866 от 21.08.2020 г.	вспомогательная

7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения лекционных, практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине «Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе» кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» имеются аудитории № 314,324, 134а, 134б.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (читальный зал библиотеки УК №1) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8. Оценочные материалы

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе» разработан на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- приказа Минобрнауки РФ от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе».

10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе»

Методические указания по изучению дисциплины «Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе» включают в себя* :

- 1.Краткий курс лекций.

*Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК»
«20» 05 2021 года (протокол № 10)*

**Лист изменений и дополнений,
вносимых в рабочую программу дисциплины
«Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе»**

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины «Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе» на 2021/2022 учебный год:

Сведения об обновлении лицензионного программного обеспечения

Наименование программы	Примечание
<p>Kaspersky Endpoint Security</p> <p>Реквизиты подтверждающего документа: Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.</p>	Срок действия контракта истек
<p>Kaspersky Endpoint Security</p> <p>Реквизиты подтверждающего документа: Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-133/2021/223-1205 от 09.11.2021 г.</p>	Заклучен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)
<p>Microsoft Office</p> <p>Реквизиты подтверждающего документа: Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г. Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.</p>	Срок действия контракта истекает 31.12.2021 г.
<p>Microsoft Office</p> <p>Реквизиты подтверждающего документа: Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № АЭ-030 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем от 15.12.2021 г.</p>	Заклучен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)

Актуализированная рабочая программа дисциплины «Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «15» декабря 2021 года (протокол № 5А).

Заведующий кафедрой

(подпись)

И.Л. Воротников

**Лист изменений и дополнений,
вносимых в рабочую программу дисциплины
«Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе»**

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины «Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе» на 2022/2023 учебный год:

1. В связи с переименованием университета рабочую программу дисциплины «Управление проектами», разработанную и утвержденную в федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова (ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ) считать рабочей программой дисциплины федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» (ФГБОУ ВО Вавиловский университет) на основании решения Ученого совета университета от 30.08.2022 протокол №1.

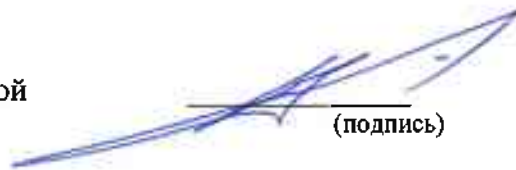
2. Обновлены экзаменационные билеты.

3. Дополнена основная литература в п.5 «Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины»:

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или количество экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п.4, таб.3)
1	2	3	4	5
1.	Управление проектами: Учебное пособие https://znanium.com/read?id=361132	Попов Ю.И., Яковенко О.В.	Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2021. - 208 с. - ISBN 978-5-16-002337-3	Все разделы

Актуализированная рабочая программа дисциплины «Планирование и оценка проектов в агропромышленном комплексе» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «31» августа 2022 года (протокол № 1).

Заведующий кафедрой



(подпись)

И.Л. Воротников