

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович  
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет  
Дата подписания: 05.2021 13:44:06  
Уникальный программный ключ:  
528682d78e671e566ab07f01ef11a2172f735a12



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования**

**«Саратовский государственный аграрный университет имени Н. И. Вавилова»**

**СОГЛАСОВАНО**

Заведующий кафедрой

/Воротников И.Л./

« 20 » мая 2021 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

И.о. декана факультета

/Попова О.М./

« 21 » мая 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Дисциплина                | <b>ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ЖИВОТНОВОДСТВЕ</b> |
| Направление подготовки    | <b>36.04.02 Зоотехния</b>                           |
| Направленность (профиль)  | <b>Бизнес-менеджмент в животноводстве</b>           |
| Квалификация выпускника   | <b>Магистр</b>                                      |
| Нормативный срок обучения | <b>2 года</b>                                       |
| Форма обучения            | <b>Заочная</b>                                      |

**Разработчик: доцент, Наянов А.В.**

(подпись)

**Саратов 2021**

## **1. Цель освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Производственный менеджмент в животноводстве» является формирование у обучающихся навыков организации, координации и контроля производственных процессов в животноводстве, постановки и решения проблем производственного менеджмента в агробизнесе.

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО**

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 36.04.02 Зоотехния дисциплина «Производственный менеджмент в животноводстве» относится к части Блока 1, формируемой участниками образовательных отношений.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые при получении высшего образования (бакалавриат, специалитет).

Дисциплина «Производственный менеджмент в животноводстве» является базовой для изучения дисциплин, практик: «Экономика животноводства», «Информационный менеджмент в животноводстве», «Преддипломная практика», «Выполнение и защита выпускной квалификационной работы».

## **3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО**

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенции, представленной в табл.1.

Таблица 1

## Требования к результатам освоения дисциплины

| № п/п | Код компетенции | Содержание компетенции (или ее части)  | Индикаторы достижения компетенций  | В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:  |  |   |
|-------|-----------------|--|--|---|--|---|
|       |                 |  |  | знать   | уметь  | владеть   |
| 1     | 2               | 3  | 4  | 5   | 6  | 7   |
| 1     | ПК-3            | Способен реализовывать технологии животноводства на основе углубленных профессиональных знаний   | ПК – 3.3. Способен разрабатывать мероприятия по модернизации производственной программы предприятия, учитывающей потребности рынка, производственные мощности оборудования для реализации стратегии производства | цели и задачи производственной программы предприятия; потребности рынка для формирования стратегии производства                       | анализировать потребности рынка и оценивать производственные мощности оборудования предприятия | навыками разработки мероприятий по модернизации производственной программы предприятия, учитывающей потребности рынка и производственные мощности имеющегося оборудования для реализации стратегии производства |
| 2     | ПК-8            | Способен координировать текущую производственную деятельность и осуществлять контроль за производством продукции в соответствии со стратегическим планом развития животноводства, разрабатывать мероприятия по совершенствованию управления с учетом передового отечественного и зарубежного опыта | ПК – 8.2 Осуществляет оперативное регулирование процесса производства продукции животноводства   | основные производственные процессы в животноводстве   | организовывать оперативный контроль за ходом производства продукции животноводства             | навыками оперативного регулирования процесса производства продукции животноводства  |
| 3     | ПК-11           | Способен разрабатывать стратегические и текущие планы предприятия агробизнеса исходя из конкретных условий рынка, нормативно-правовых требований и критериев социально-экономической, технологической и экологической эффективности  | ПК – 11.3. Разрабатывает рабочие планы проведения работ и производственные задания для структурных подразделений животноводческих предприятий  | виды рабочих планов проведения работ и содержание производственных заданий для структурных подразделений животноводческих предприятий | выявлять проблемы производственного характера в животноводческих подразделениях предприятия    | навыками разработки планов проведения работ и производственных заданий для структурных подразделений животноводческих предприятий   |

#### 4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных единицы, 108 часов.

Таблица 2

##### Объем дисциплины

|                                   | Количество часов |                  |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|-----------------------------------|------------------|------------------|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
|                                   | Всего            | в т.ч. по курсам |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
|                                   |                  | 1                | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| Контактная работа – всего, в т.ч. | 108,0            | 108,0            |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| <i>аудиторная работа:</i>         | 18,2             | 18,2             |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| лекции                            | 8                | 8                |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| лабораторные                      |                  |                  |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| практические                      | 10               | 10               |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| <i>промежуточная аттестация</i>   | 0,2              | 0,2              |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| <i>контроль</i>                   | 8,8              | 8,8              |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| Самостоятельная работа            | 81               | 81               |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| Форма итогового контроля          | Э                | Э                |   |   |   |   |   |   |   |   |    |
| Курсовой проект (работа)          |                  |                  |   |   |   |   |   |   |   |   |    |

Таблица 3

#### Структура и содержание дисциплины «Производственный менеджмент в животноводстве»

| № п/п  | Тема занятия<br>Содержание  | Неделя семестра | Контактная работа |                  |                  | Самостоятельная работа | Контроль знаний |       |
|--------|---|-----------------|-------------------|------------------|------------------|------------------------|-----------------|-------|
|        |   |                 | Вид занятия       | Форма проведения | Количество часов | Количество часов       | Вид             | Форма |
| 1      | 2   | 3               | 4                 | 5                | 6                | 7                      | 8               | 9     |
| 1 курс |   |                 |                   |                  |                  |                        |                 |       |
| 1.     | <b>Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия АПК</b><br>Цель и задачи производственного менеджмента. Операционный менеджмент. Принципы производственного менеджмента. Функции производственного менеджмента. Основные этапы развития производственного менеджмента. Производственные системы: понятие и закономерности. Состав производственной системы. Классификация производственных систем. Особенности, отличающие производственные системы от систем других классов. Предприятие как объект производственного менеджмента. Типы производств. Особенности производственных систем предприятий АПК. | 1               | Л                 | Т                | 2                |                        | ТК              | УО    |
| 2.     | <b>Производственная система управления предприятием</b><br>Методические подходы к формированию системы управления на предприятии.   | 1               | ПЗ                | МК               | 2                | 16                     | ТК              | К     |

| 1  | 2   | 3 | 4  | 5 | 6 | 7  | 8  | 9  |
|----|---|---|----|---|---|----|----|----|
| 3. | <b>Управление производственными процессами</b><br>Понятие и виды производственных процессов в сельском хозяйстве. Классификация производственных процессов. Производственный цикл и его длительность. Принципы организации производственного процесса. Методы организации производственного процесса. Процесс и стадии управления производственным процессом. Принципы процессного подхода к управлению производством. Типовые элементы бизнес-процесса. Применение процессного подхода к управлению животноводством. Принципы размещения производственных подразделений предприятия. Технологические процессы, используемые при производстве продукции животноводства. Управление производственными процессами в животноводстве. | 2 | Л  | В | 2 |    | ТК | УО |
| 4. | <b>Процессный подход в управлении производством</b><br>Методика применения процессного подхода в управлении производством продукции животноводства  | 2 | ПЗ | Т | 2 | 16 | ТК | СЗ |
| 5. | <b>Производственная программа и обеспечение ее выполнения</b><br>Понятие производственной мощности. Проектная мощность. Виды производственных мощностей. Производственные мощности предприятий АПК. Способы ликвидации «узких» мест. Показатели использования производственных мощностей. Понятие и содержание производственной программы подразделения животноводства. Натуральные, условно-натуральные и трудовые измерители объема производства. Стоимостные показатели производственной программы для подразделений животноводства. Контроль выполнения производственной программы.   | 3 | Л  | В | 2 |    | ТК | УО |
| 6. | <b>Определение производственной мощности подразделений животноводства</b><br>Методики расчета производственных мощностей структурных подразделений животноводства   | 3 | ПЗ | Т | 2 | 16 | ТК | СЗ |
| 7. | <b>Производственная стратегия предприятия</b><br>Понятие и сущность производственной стратегии. Формирование производственной стратегии. Основные структурные элементы производственной стратегии подразделений животноводства. Концепция развития производственной стратегии. Задачи и виды производственного планирования. Сущность прогнозирования, предвидения и планирования. Принципы производственного планирования. Виды планов предприятия. Пределы планирования.  | 4 | Л  | В | 2 |    | ТК | УО |
| 8. | <b>Разработка производственной программы в животноводстве</b><br>Порядок разработки производственной программы животноводства для структурного  | 4 | ПЗ | Т | 2 | 16 | ТК | СЗ |

| 1             | 2   | 3 | 4  | 5 | 6    | 7    | 8    | 9  |
|---------------|---|---|----|---|------|------|------|----|
|               | подразделения предприятия. Технико-экономическое обоснование производственной программы.                                |   |    |   |      |      |      |    |
| 9.            | <b>Разработка производственной стратегии предприятия</b><br>Алгоритм разработки производственной стратегии предприятия. | 5 | ПЗ | Т | 2    | 17   | ТК   | СЗ |
| 10.           | Выходной контроль   |   |    |   | 0,2  | 8,8  | ВыхК | Э  |
| <b>Всего:</b> |   |   |    |   | 18,2 | 89,8 |      |    |

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды аудиторной работы:** Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** В – лекция-визуализация, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме, МК – метод кейсов

**Виды контроля:** ТК – текущий контроль, ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, СЗ – ситуационная задача, К – кейс, Э – экзамен.

## 5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Производственный менеджмент в животноводстве» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентного подхода в рамках направления подготовки 38.03.02. Менеджмент предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются. Отдельные темы предлагаются для самостоятельного изучения с обязательным составлением конспекта (контролируется).

Целью практических занятий является выработка практических навыков разработки производственной программы посредством освоения методов принятия управленческих решений, составляющих содержание производственной (операционной) деятельности предприятий, в частности, управления оперативным планированием на предприятиях с использованием современных интеллектуальных технологий.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы – выполнение ситуационных задач, так и интерактивные методы – решение кейсов.

Решение ситуационных задач позволяет обучиться умению адекватно и творчески применять знания в разнообразных конкретных ситуациях; систематизировать и закрепить теоретические знания обучающихся; проверить степень усвоения одной темы или вопроса. В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения. Данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

Метод кейса в наибольшей степени соответствует задачам высшего образования. Этот метод способствует развитию у обучающихся изобретательности, умения решать проблемы с учетом конкретных условий и при наличии фактической информации.

Групповая работа при анализе конкретной ситуации развивают способности проведения анализа и диагностики проблем. С помощью метода кейса у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение четко формулировать и высказывать свою позицию, умение коммуницировать, дискутировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в вербальной форме.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих выполнение типовых расчетов, анализ конкретных ситуаций и т.п.

Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в экзаменационные вопросы.

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### а) основная литература (библиотека СГАУ)

| № п/п | Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке   | Автор(ы)   | Место издания, издательство, год | Используется при изучении разделов (из п. 4, таб. 3) |
|-------|---|--|----------------------------------|--|
| 1     | 2   | 3  | 4                                | 5  |
| 1     | Производственный менеджмент : учебное пособие<br><a href="https://reader.lanbook.com/book/126623#1">https://reader.lanbook.com/book/126623#1</a>      | Зинич Л.В.,<br>Кузнецова Н. А.,<br>Погребцова Е. А.,<br>Сальникова В. В. | Омск : Омский<br>ГАУ, 2019       | Все разделы  |
| 2     | Производственный менеджмент : учебное пособие<br><a href="https://reader.lanbook.com/book/109447#1">https://reader.lanbook.com/book/109447#1</a>      | Курлыков О. И.,<br>Волконская А. Г.,<br>Казакова Е. С.                   | Самара :<br>СамГАУ, 2018         | Все разделы  |
| 3     | Производственный менеджмент: организация производства: учебник<br><a href="https://znanium.com/read?id=351772">https://znanium.com/read?id=351772</a> | М. И. Бухалков   | М.: ИНФРА-М,<br>2020             | Все разделы  |

### б) дополнительная литература

| № п/п | Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке  | Автор(ы)         | Место издания, издательство, год                       | Используется при изучении разделов (из п. 4, таб. 3) |
|-------|--|------------------|--|--|
| 1     | 2  | 3                | 4  | 5  |
| 1     | Теория и практика производственного менеджмента : учебное пособие<br><a href="https://reader.lanbook.com/book/138120#1">https://reader.lanbook.com/book/138120#1</a> | Фейзуллаев Ф. С. | Махачкала : ДагГАУ<br>имени М.М.<br>Джамбулатова, 2020 | Все разделы  |

|   |  |   |                             |             |
|---|--|---|-----------------------------|-------------|
| 2 | Производственный менеджмент : учебник<br><a href="https://znanium.com/read?id=355566">https://znanium.com/read?id=355566</a>                     | под ред.<br>Позднякова В. Я.,<br>Прудникова В. М.               | М.: ИНФРА-М, 2019           | 19-24       |
| 3 | Производственный менеджмент : учебное пособие<br><a href="https://reader.lanbook.com/book/107210#1">https://reader.lanbook.com/book/107210#1</a> | Назаренко А. В.,<br>Запорожец Д. В.,<br>Кенина Д. С.<br>[и др.] | Ставрополь :<br>СтГАУ, 2017 | Все разделы |

#### **в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

Для освоения дисциплины рекомендуются следующие сайты информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Официальный сайт министерства сельского хозяйства Российской Федерации – Режим доступа: <http://mcx.ru/>
2. Официальный сайт министерства сельского хозяйства Саратовской области – Режим доступа: <https://minagro.saratov.gov.ru/>
3. Официальный сайт федеральной службы государственной статистики – Режим доступа: <https://www.gks.ru/>
4. Официальный сайт информационно-консультационной службы агропромышленного комплекса Саратовской области – Режим доступа: <http://www.saratovagro.ru/>

#### **г) периодические издания**

1. Журнал «АПК: Экономика, управление» – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/contents.asp?titleid=8402>
2. Журнал «Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий» – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/contents.asp?titleid=9274>
3. Журнал «Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве» – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/contents.asp?titleid=29002>

#### **д) базы данных и поисковые системы:**

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Электронные образовательные ресурсы библиотечно-информационного центра СГАУ – Режим доступа: <http://read.sgau.ru/biblioteka/16165-resursy>  
Базы данных содержат сведения обо всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Предоставляется свободный доступ к электронно-библиотечной системе, электронному каталогу СГАУ, электронным образовательным и информационным ресурсам открытого доступа, внешним электронным ресурсам. Доступ после регистрации с любого компьютера университета, подключенного к сети Интернет.
2. «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru>  
Электронно-библиотечная система, обеспечивающая доступ к книгам, конспектам лекций, энциклопедиям и словарям, учебникам по различным областям научных



знаний, материалам по экспресс-подготовке к экзаменам. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

3. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. <http://elibrary.ru>.

Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций. Доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет. Свободная регистрация.

4. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». <http://window.edu.ru>.

Информационная система предоставляет свободный доступ к каталогу образовательных Интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования. Доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

5. Электронно-библиотечная система Znanium.com – Режим доступа: <https://znanium.com/>

Электронная библиотечная система Znanium — цифровая коллекция современных образовательных и научных изданий, доступная учащимся и преподавателям учебных заведений через Интернет на условиях подписки. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

6. Электронная библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>.

Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

7. Профессиональная база данных «Административно-управленческий портал» – Режим доступа: <http://www.aup.ru/library/>

Бизнес-портал предназначен для руководителей, менеджеров, маркетологов, финансистов и экономистов предприятий. Основой портала является электронная библиотека деловой литературы и документов, а также бизнес-форум по различным аспектам теории и практики организации, планирования и управления деятельностью предприятий. Доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

8. Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент». – Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>

Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» создан по заказу Министерства образования Российской Федерации в 2002 г. в рамках Федеральной целевой программы "Развитие единой образовательной информационной среды. Основной задачей портала является информационное обеспечение образовательного сообщества России учебными и методическими материалами по образованию в области экономики, социологии и менеджмента. Вся информация доступна на сайте абсолютно бесплатно. Организован удобный поиск. Огромное количество тематических статей, научных журналов, программ.

9. Поисковые интернет-системы Яндекс, Rambler, Google и др.

**е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:**

К информационным технологиям, используемым при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, относятся:

- персональные компьютеры, посредством которых осуществляется доступ к информационным ресурсам и оформляются результаты самостоятельной работы;
- проекторы и экраны для демонстрации слайдов мультимедийных лекций;
- активное использование средств коммуникаций (электронная почта, тематические сообщества в социальных сетях и т.п.).

• программное обеспечение:

| № п/п | Наименование раздела учебной дисциплины (модуля) | Наименование программы   | Тип программы (расчетная, обучающая, контролирующая) |
|-------|--|--|--|
| 1     | 2  | 3  | 4  |
| 1     | Все темы дисциплины                              | Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmс Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов<br>Сублицензионный договор №201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г. Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г. | вспомогательная                                      |
| 2     | Все темы дисциплины                              | Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.<br>Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.   | вспомогательная                                      |

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для использования медиа ресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине «Производственный менеджмент в животноводстве» кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» имеются аудитории № 418, № 419, № 420.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (аудитории № 414, 415, 427, читальный зал №53) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

## 8. Оценочные материалы

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Производственный менеджмент в животноводстве» разработаны на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- приказа Минобрнауки РФ от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры».

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- ситуационные задачи, кейсы, вопросы для устного ответа и собеседования, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

## **9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлен в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Производственный менеджмент в животноводстве».

## **10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Производственный менеджмент в животноводстве»**

Методические указания по изучению дисциплины «Производственный менеджмент в животноводстве» включают в себя:

1. Краткий курс лекций.

*Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «20» мая 2021 года (протокол № 10 )*