

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович  
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет  
Дата подписания: 12.04.2023 23:21:38  
Уникальный программный идентификатор:  
528682d78e671e866ab07f01fe1ba2172f735a12



**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова»

**СОГЛАСОВАНО**  
Заведующий кафедрой  
/Воротников И.Л./  
«20» 05 2021 г.

**УТВЕРЖДАЮ**  
И.о. декана факультета  
/Дудникова Е.Б./  
«20» 05 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Дисциплина	<b>МЕНЕДЖМЕНТ-КОНСАЛТИНГ В АПК</b>
Направление подготовки	<b>38.04.02 Менеджмент</b>
Направленность (профиль)	<b>Менеджмент в агропромышленном комплексе</b>
Квалификация выпускника	<b>магистр</b>
Нормативный срок обучения	<b>2 года</b>
Форма обучения	<b>заочная</b>

Разработчик: профессор Александрова Л.А. \_\_\_\_\_

Саратов 2021

### 1. Цель освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины «Менеджмент-консалтинг в АПК» является формирование у обучающихся навыков оказания консультационных услуг в области управления предприятием или отраслью АПК.

### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 38.04.02. Менеджмент дисциплина «Менеджмент-консалтинг в АПК» относится к вариативной части Блока 1.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые при получении высшего образования.

Дисциплина «Менеджмент-консалтинг в АПК» является базовой для изучения следующих дисциплин: «Организация и управление консультационной деятельностью в АПК», «Управление информационно-консультационными службами в АПК», «Управление изменениями на предприятии АПК», «Реинжиниринг бизнес-процессов на предприятии АПК», «Антикризисное управление в АПК», прохождения технологической (проектно-технологической) практики, НИР, подготовки к процедуре защиты и защиты выпускной квалификационной работы.

### 3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенций, представленных в табл. 1.

Таблица 1

Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Обучающийся должен:		
			знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6
1	ПК-1	ПК-1.3 Использует консалтинговые технологии проведения прикладных исследований, готовит аналитические материалы по результатам их применения и обосновывает рекомендации по совершенствованию стратегии, бизнес-процессов и систем управления предприятиями АПК	содержание и классификацию методов организационной диагностики, особенности консультационных услуг, виды консультационных услуг, организационные формы консалтингового бизнеса, методы и формы консультирования, критерии и методики оценки результативности консультационных мероприятий, содержание и этапы консультационных проектов, виды консультационных проектов, функции управления консультационным проектом	Применять методы организационной диагностики, устанавливать необходимые консультант-клиентские отношения; определять эффективность консультационных услуг; планировать и организовать процесс управленческого консультирования, составлять договоры на оказание консультационных услуг, разрабатывать план и осуществлять контроль за реализацией консультационного проекта	Навыками разработки рекомендаций по совершенствованию систем и процессов управления предприятиями АПК, реализации консультационных проектов

#### 4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа.

Таблица 2

Объем дисциплины

	Количество часов					
	Всего	в т.ч. по годам				
		1	2	3	4	5
Контактная работа – всего, в т.ч.	14,1	14,1				
<i>аудиторная работа:</i>	14	14				
лекции	6	6				
лабораторные	X	X				
практические	8	8				
<i>промежуточная аттестация</i>	0,1	0,1				
<i>контроль</i>	X	X				
Самостоятельная работа	129,9	129,9				
Форма итогового контроля	3	3				
Курсовой проект (работа)	X	X				

Структура и содержание дисциплины

№ п/п	Тема занятия Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самостоятельная работа	Контроль	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов	Количество часов	Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1 курс								
1.	<b>Содержание и функции управленческо-консультационной деятельности.</b> Деловые услуги. Понятие консультационной деятельности. Цель и задачи управленческого консалтинга. Сравнительные характеристики форм оказания консультационных услуг (внутренние и внешние, зарубежные и российские, компании и независимые консультанты)		Л	В	2		ТК	УО
2	<b>Эволюция управленческого консультирования.</b> Причины обращения к консультантам. Пионеры научного управления. Виды консультационных услуг					10	ТК	УО
3	Анализ российского рынка консультационных услуг		ПЗ	МК	2	10	ТК	УО
4.	<b>Специфика консультационной деятельности в АПК России.</b> Субъекты и объекты консультирования. Государственное и коммерческое консультирование. Практика создания консультационных организаций. Правовые формы консалтингового бизнеса. Организационные структуры менеджмента консалтинга и их характеристика					10	ТК	УО
5.	<b>Виды и формы управленческого консультирования.</b> Экспертное консультирование. Процессное консульти-		Л	В	2			УО

	рование. Обучающее консультирование.							
8.	Анализ методов и инструментов консалтинга		ПЗ	Т	2	10	ТК	УО
9.	<b>Стадии и этапы процесса консультирования.</b> Стадии консалтингового процесса: общая характеристика. Этапы процесса консультирования (проектная стадия).					10		УО
11.	<b>Взаимоотношения «консультант-клиент».</b> Формирование и динамика отношений консультанта с клиентом. Особенности использования властных полномочий консультантом при работе над проектом. Реакция на влияние консультанта в клиентской организации. Готовность организации к изменениям.					10	ТК	УО
12.	Консультационные договоры		ПЗ	МК	2	10	ТК	УО
13.	<b>Методы и инструменты организационной диагностики в консалтинге.</b> Методы организационной диагностики. Оценка эффективности консультирования.					10	ТК	УО
15.	<b>Финансовые основы менеджмента-консалтинга.</b> Себестоимость консалтинговых услуг. Доходность консалтинговой компании и факторы ее повышения. Ценовая политика консалтинговых компаний. Формы оплаты консалтинговых услуг.					10	ТК	УО
19	<b>Управление консалтинговым проектом.</b> Типовые потребности в консалтинговых услугах сельскохозяйственных товаропроизводителей. Особенности финансирования консалтинговых проектов в АПК. Факторы эффективности и качества консультирования.					10	ТК	УО
	<b>Особенности консалтинговых проектов в АПК.</b> Определение экономического эффекта от работы консультанта.		Л	В	2		ТК	УО
20.	Востребованность консультационных услуг агробизнесом		ПЗ	КС	2	12	ТК	УО, Т
21.	<b>Выходной контроль</b>				0,1	17,9	ВыхК	3
<b>Итого:</b>					14,1	129,9		

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды аудиторной работы:** Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** В – лекция-визуализация, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме, МК – метод кейсов, КС – круглый стол.

**Виды контроля:** ТК – текущий контроль, ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, Т – тестирование, З- зачет.

## 5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Менеджмент-консалтинг в АПК» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия и текущий контроль.

Реализация компетентного подхода в рамках направления подготовки 38.04.02 Менеджмент предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются.

Целью практических занятий является выработка практических навыков проведения исследований с учётом специфики поставленной задачи.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы, так и методы активного обучения в виде тестирования, проведения круглого стола, анализа конкретных ситуаций (кейсов).

Тестирование – это стандартизированный метод оценки знаний, умений, навыков обучающихся, который помогает выявить и сформировать индивидуальный темп обучения, пробелы в текущей итоговой подготовке.

Метод кейсов или анализа конкретной ситуации в наибольшей степени соответствует задачам дисциплины. Он более, чем другие методы, способствует развитию у обучающихся изобретательности, умения решать проблемы с учетом конкретных условий и при наличии фактической информации. Групповая работа при анализе конкретной ситуации развивает способности проведения анализа и диагностики проблем. С помощью метода анализа конкретной ситуации у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение четко формулировать и высказывать свою позицию, умение коммуницировать, дискутировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в вербальной форме.

Круглый стол позволяет сформировать умения решать проблемы и научить культуре делового общения через сочетание тематической дискуссии с групповой консультацией. Наряду с активным обменом знаниями, у обучающихся вырабатываются профессиональные умения излагать мысли, аргументировать свои соображения, обосновывать предлагаемые решения и отстаивать свои убеждения.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач, анализ конкретных ситуаций и подготовку их презентаций, и т.п.

Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (Приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы выходного контроля (зачета).

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **а) основная литература (библиотека СГАУ)**

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п. 4, таб. 3)
1	Управленческий консалтинг: учебник <a href="https://znanium.com/read?id=304025">https://znanium.com/read?id=304025</a>	Лапыгин Ю.Н.	ИНФРА-М М, 2018	Все разделы
2	Основы управленческого консультирования: учебник <a href="https://znanium.com/read?id=344900">https://znanium.com/read?id=344900</a>	Чуланова О.Л.	ИНФРА-М М, 2019	Все разделы

3	Управленческое консультирование <a href="https://znanium.com/read?id=341675">https://znanium.com/read?id=341675</a>	Соколова М.М.	ИНФРА-М 2018	Все разделы
4	Системный анализ в управлении: учебное пособие. <a href="https://znanium.com/read?id=375228">https://znanium.com/read?id=375228</a>	Булыгина О.В., Емелья- нов А.А., Емельянова Н.З., Кукуш- кин А.А.	Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2021.	Все разделы

б) дополнительная литература

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п. 4, таб. 3)
1	Консалтинг: от бизнес-стратегии к корпоративной информационно-управляющей системе: учебник <a href="https://znanium.com/read?id=46614">https://znanium.com/read?id=46614</a>	Калянов Г.Н.	Горячая линия - Телеком М, 2016	Все разделы
2	Международный рынок консалтинговых услуг в России: учебное пособие <a href="https://znanium.com/read?id=272159">https://znanium.com/read?id=272159</a>	Сударьянто Я.П..	Дашков и К <sup>о</sup> М, 2018	Все разделы
3	Роль консалтинговой деятельности в технико-технологическом перевооружении сельского хозяйства <a href="https://znanium.com/read?id=188674">https://znanium.com/read?id=188674</a>	Стадник А.Т., Матвеев Д.М., Крохта М.Г., Холодов П.П.	Изд-во НГАУ Новосибирск, 2013	7
4	Антикризисный консалтинг: учебное пособие <a href="https://znanium.com/read?id=70495">https://znanium.com/read?id=70495</a>	Кован С.Е.	Финансовый университет М., 2013	Все разделы
5	Коммуникология: коммуникационный консалтинг: Учебное пособие <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=29162">http://znanium.com/bookread2.php?book=29162</a>	Шарков Ф.И.	Дашков и К <sup>о</sup> М, 2016	Все разделы

6	Информационный консалтинг: Теория и практика консультирования: учебник <a href="https://znanium.com/read?id=358545">https://znanium.com/read?id=358545</a>	Блюмин А.М.	Дашков и К <sup>о</sup> М, 2019	Все разделы
7	Консультирование по подготовке экономических решений в АПК: монография <a href="https://znanium.com/read?id=214167">https://znanium.com/read?id=214167</a>	Кошелев В.М.	ФГОУ ВПО РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева М., 2005	7
8	Консалтинг персонала: учеб. пособие <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=754649">http://znanium.com/bookread2.php?book=754649</a>	Чуланова О.Л.	ИНФРА-М М, 2017	1-7

9	Консультирование в области оптимизации управления современным аграрным производством: Учебное пособие	Попов Н.А.	РУДН М., 2008	7
10	Управленческое консультирование. Международный опыт	Фолмишин С.В.	Феникс Ростов н/Д, 2008	1-7

#### **в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

1. Научная электронная библиотека «Киберленинка». – Режим доступа: <http://cyberleninka.ru>.
2. Библиотекарь. Ру. – Режим доступа: <http://www.bibliotekar.ru/>.
3. Федеральный образовательный портал ЭСМ (Экономика. Социология. Менеджмент). – Режим доступа: <http://ecsocman.hse.ru/>
4. [Электронная библиотека учебно-методической литературы](#)
5. [Электронная библиотечная система "Znaniyum.com"](#)
6. [Электронно-библиотечная система "ibooks.ru"](#)
7. [Электронно-библиотечная система "РУКОНТ"](#)
8. [Электронно-библиотечная система "БИБЛИОРОССИКА"](#)
9. [Электронно-библиотечная система "IPRbooks"](#).

#### **г) периодические издания**

1. Журнал «Консалтинг» URL: <http://www.rucon.ru>
2. Журнал «Большой Консалтинг» URL: <http://bk-journal.ru/>
3. Журнал «Управленческое консультирование» URL: <https://www.acjournal.ru/jour>
4. Российское информационное агентство «Прайм» URL: <https://1prime.ru/>

#### **д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных**

Для пользования стандартами и нормативными документами рекомендуется применять информационные справочные системы и профессиональные базы данных, доступ к которым организован библиотекой университета через локальную вычислительную сеть.

Для пользования электронными изданиями рекомендуется использовать следующие информационные справочные системы и профессиональные базы данных:

1. Научная библиотека университета .....

Базы данных содержат сведения обо всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов (учебники, учебные пособия и т.п.). Доступ – с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

2. Электронная библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>.

Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

3. «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru>.

Электронно-библиотечная система, обеспечивающая доступ к книгам, конспектам лекций, энциклопедиям и словарям, учебникам по различным областям научных знаний, материалам по экспресс-подготовке к экзаменам. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

4. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. <http://elibrary.ru>.

Российский информационный портал в области науки, медицины, технологии и образования. На платформе аккумулируются полные тексты и рефераты научных статей и публикаций. Доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет. Свободная регистрация.

5. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам». <http://window.edu.ru>.

Информационная система предоставляет свободный доступ к каталогу образовательных Интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования. Доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

6. ЭБС «Юрайт» <http://www.biblio-online.ru>.

Электронно-библиотечная система издательства «Юрайт». Учебники и учебные пособия от ведущих научных школ. Тематика: «Бизнес. Экономика», «Гуманитарные и общественные науки», «Естественные науки», «Информатика», «Прикладные науки. Техника», «Языкознание. Иностранные языки». Доступ - после регистрации с компьютера университета с любого компьютера, подключенного к Internet.

7. Профессиональная база данных «Техэксперт».

Современные, профессиональные справочные базы данных, содержащие нормативно-правовую, нормативно-техническую документацию и уникальные сервисы.

8. Поисковые интернет-системы Яндекс, Rambler, Google и др.

9. EBSCO – Универсальная база данных зарубежных полнотекстовых научных журналов по всем областям знаний <http://search.epnet.com>

10. EmeraldManagementExtra 111" (EMX111) - база данных по экономическим наукам, включает 111 полнотекстовых журналов издательства Emerald по менеджменту и смежным дисциплинам [www.emeraldinsight.com/ft](http://www.emeraldinsight.com/ft)

11. ProQuest: ABI /InformGlobal - полнотекстовая база данных по бизнесу, менеджменту и экономике <http://proquest.umi.com/login>

12. Информационно-правовой портал Гарант.ру. – Режим доступа: <http://www.garant.ru>

13. Справочно-правовая система Консультант Плюс. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru>

14. Центральная база статистических данных Росстата <http://cbsd.gks.ru/>

#### **е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:**

К информационным технологиям, используемым при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, относятся:

– персональные компьютеры, посредством которых осуществляется доступ к информационным ресурсам и оформляются результаты самостоятельной работы;

– проекторы и экраны для демонстрации слайдов мультимедийных лекций;

– активное использование средств коммуникаций (электронная почта,



## Программное обеспечение:

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы
1	Все темы дисциплины	Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов Сублицензионный договор №201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г.Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.	Вспомогательная
2	Все темы дисциплины	Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов. Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.	Вспомогательная

### 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения учебных занятий необходимы помещения с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения лекций, практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине «Менеджмент-консалтинг в АПК» имеется аудитория № 255 (оснащена интерактивной электронной доской и стационарным проектором, подключена к интернету).

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (читальные залы библиотеки) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

### 8. Оценочные материалы

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине «Менеджмент-консалтинг в АПК» разработаны на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);

- приказа Минобрнауки РФ от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по обра-

зовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

### **9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлено в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Менеджмент-консалтинг в АПК».

### **10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Менеджмент-консалтинг в АПК»**

Методические указания по изучению дисциплины «Менеджмент-консалтинг в АПК» включают в себя:

1. Краткий курс лекций

*Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешне-экономическая деятельность в АПК» «20» мая 2021 года (протокол № 10).*

**Лист изменений и дополнений,  
вносимых в рабочую программу дисциплины  
«Менеджмент-консалтинг в АПК»**


Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины  
«Менеджмент-консалтинг в АПК» на 2021/2022 учебный год:

**Сведения об обновлении лицензионного программного обеспечения**

Наименование программы	Примечание
<p>Kaspersky Endpoint Security</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.</p>	<p>Срок действия контракта истек</p>
<p>Kaspersky Endpoint Security</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 6-133/2021/223-1205 от 09.11.2021 г.</p>	<p>Заключен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)</p>
<p>Microsoft Office</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № 201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г. Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.</p>	<p>Срок действия контракта истекает 31.12.2021 г.</p>
<p>Microsoft Office</p> <p><b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат – ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов.</p> <p>Сублицензионный договор № АЭ-030 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем от 15.12.2021 г.</p>	<p>Заключен новый договор сроком на 1 год (по 31.12.2022 г.)</p>

Актуализированная рабочая программа дисциплины «Менеджмент-консалтинг в АПК» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность» «20» декабря 2021 года (протокол № 6).

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

И.Л. Воротников

**Лист изменений и дополнений,  
вносимых в рабочую программу дисциплины  
«Менеджмент-консалтинг в АПК»**

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины «Менеджмент-консалтинг в АПК» на 2022/2023 учебный год:

1. В связи с переименованием университета рабочую программу дисциплины «Менеджмент-консалтинг в АПК», разработанную и утвержденную в федеральном государственном образовательном учреждении высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова (ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ) считать рабочей программой дисциплины федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Саратовский государственный университет генетики, биотехнологии и инженерии имени Н.И. Вавилова» (ФГБОУ ВО Вавиловский университет) на основании решения Ученого совета университета от 30.08.2022 протокол №1.
  2. Разработаны тесты, которые будут использоваться в процессе обучения.

Актуализированная рабочая программа дисциплины «Менеджмент-консалтинг в АПК» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» «Б1» августа 2022 года (протокол № 1).

Заведующий кафедрой



(подпись)

И.Л. Воротников