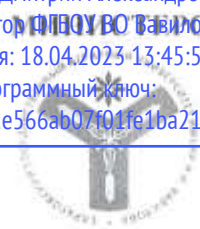


Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович  
Должность: ректор ФГБОУ ВО «Саратовский университет»  
Дата подписания: 18.04.2023 13:45:59  
Уникальный программный ключ:  
528682d78e671e566ab07f01fe1ba2172f735a12



**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«Саратовский государственный аграрный университет  
имени Н. И. Вавилова»**

**СОГЛАСОВАНО**

Заведующий кафедрой

/Молчанов А.В./

« 21 » мая 2021 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

И.о. декана факультета

/Попова О.М./

« 21 » мая 2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Дисциплина	<b>АНАЛИЗ ПРОЦЕССА ВНУТРЕННИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b>
Направление подготовки	<b>27.04.02 Управление качеством</b>
Профиль подготовки	<b>Организационно-управленческие системы</b>
Квалификация выпускника	<b>Магистр</b>
Нормативный срок обучения	<b>2 года</b>
Форма обучения	<b>очная</b>

**Разработчик(и): профессор, Коник Н.В.**

  
(подпись)

Саратов 2021

## **1. Цели освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся навыков применения рекомендаций по достижению устойчивого успеха любой организации в сложной, требовательной и постоянно меняющейся среде путем использования подхода на основе менеджмента качества.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП ВО**

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 27.04.02 Управление качеством дисциплина «Анализ процесса внутренних потребностей организации» относится к дисциплинам по выбору, части формируемой участниками образовательных отношений Блока 1.

Для изучения данной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые при получении высшего образования.

Дисциплина «Анализ процесса внутренних потребностей организации» является базовой для прохождения организационно-управленческой и преддипломной практик.

## **3. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОПОП ВО**

Изучение данной дисциплины направлено на формирование у обучающихся компетенции (-ий), представленных в табл. 1

Таблица 1

## Требования к результатам освоения дисциплины

№ п/п	Код компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Индикаторы достижения компетенций	В результате изучения учебной дисциплины обучающиеся должны:		
				знать	уметь	владеть
1	2	3	4	5	6	7
1	ПК-5	Способен учувствовать в разработке проектов внедрения и сопровождения системы управления качеством продукции и услуг в организации, в проведении внешнего и внутреннего аудита и сертификации системы управления качеством	ПК – 5.3 определяет и классифицирует несоответствие, выявленные в ходе проведения аудита, оформляет листы несоответствия, проверяет корректирующие действия, проводит анализ аудита	основные положения нормативных документов в области аудита качества; основные понятия, относящие к потребностям организации;	определять и классифицировать несоответствия, выявленные в ходе проведения аудита, оформлять листы несоответствия, проверять корректирующие действия, проводить анализ аудита	основами производственных отношений при проведении анализа потребностей организации

#### 4. Объем, структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов.

Таблица 2

Объем дисциплины

	Количество часов				
	Всего	в т.ч. по семестрам			
		1	2	3	4
Контактная работа – всего, в т.ч.:	76,1			76,1	
<i>аудиторная работа:</i>	76			76	
лекции	20			20	
лабораторные					
практические	56			56	
<i>промежуточная аттестация</i>	0,1			0,1	
<i>контроль</i>	-			-	
Самостоятельная работа	103,9			103,9	
Форма итогового контроля	Зачет			Зачет	
Курсовой проект (работа)	-			-	

Таблица 3

Структура и содержание дисциплины

№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя семестра	Контактная работа			Самост. оят. работа Количество часов	Контроль	
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов		Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3 семестр								
1.	<b>Среда организации.</b>	1	Л	Т	2		ВК	ПО
2.	<b>Понятия и виды аудита. Цели проведения аудитов.</b>	1	ПЗ	Т	2		ТК	УО
3.	<b>Категории и типы аудита. Аудит на соответствие</b>	2	ПЗ	Т	2	18	ТК	УО
4.	<b>Заинтересованные стороны, их потребности и ожидания</b>	3	Л	Т	2			УО
5.	<b>Обеспечение соответствия системе.</b> Проведение описания системы, её представление в той или иной форме процедур, рабочих инструкций	3	ПЗ	Т	2		ТК	УО
6.	<b>Отслеживание бизнес-процессов в организации</b>	4	ПЗ	Т	2		ТК	УО
7.	<b>Выработка стратегии и политики.</b>	5	Л	Т	2			УО
8.	<b>Правила и способы идентификации несоответствий.</b>	5	ПЗ	Т	2		ТК	УО СР

9.	<b>Способы и правила внедрения корректирующих воздействий.</b>	6	ПЗ	Т	2	18	ТК	УО
10.	<b>Развертывание стратегии и политики. Менеджмент ресурсов.</b>	7	Л	Т	2			УО
11.	<b>Подходы и правила набора (составления) группы auditors. Осуществление инструктажа. Определение роли auditors.</b>	7	ПЗ	Т	2		ТК	УО
12.	<b>Среда организации. Заинтересованные стороны, их потребности и ожидания. Выработка стратегии и политики. Развертывание стратегии и политики. Менеджмент ресурсов.</b>	8	ПЗ	П	2	24	РК	ПО
13.	<b>Индивидуальное планирование и контрольные листы.</b>	9	Л	П	2			УО
14.	<b>Психологические аспекты аудита</b>	9	ПЗ	ГР	2		ТК	УО
15.	<b>Правила составления аудиторского отчета. Отчеты о несоответствиях</b>	10	ПЗ	Т	2		ТК	УО
16.	<b>Изучение требований Международного стандарта ГОСТ Р ИСО 19011-2003 «Руководящие указания по аудиту СМК и/или систем экологического менеджмента»</b>	10	Л	Т	2			УО
17.	<b>Совершенствование системы менеджмента качества на основе данных внутреннего аудита</b>	11	ПЗ	Т	2		ТК	УО
18.	<b>Внутренний аудит системы качества. Внутренний аудит как один из независимых каналов получения достоверной, полной (необходимой и достаточной) и своевременной информации для принятия решений в рамках системы качества предприятия.</b>	11	ПЗ	Т	2	24	ТК	УО
19.	<b>Выбор, оценка и расширение возможностей поставщиков и партнеров.</b>	12	Л	Т	2			УО
20.	<b>Сертификационный аудит производства. Аудит производства, как часть проверки системы качества. Объекты проверки и глубина проверки. Оформление договора с органом по сертификации. Этапы проведения проверки.</b>	12	ПЗ	ДИ	2		ТК	УО СР
21.	<b>Производственная среда.</b>	13	ПЗ	П	2		ТК	УО
22.	<b>Сертификационный аудит системы качества. Процедура проверки документации. Процедура проверки выполнения требований нормативной документации на предприятии.</b>	13	Л	Т	2			УО
23.	<b>Связь аудита системы качества с аудитом системы обеспечения качества окружающей среды. Общие принципы проведения проверки качества по ИСО 9000 и системы обеспечения качества окружающей среды по ИСО 14000. Проверка эффективности функционирования системы качества «Затраты на качество».</b>	14	ПЗ	Т	2		ТК	УО
24.	<b>Прогнозирование как инструмент планирования</b>	14	ПЗ	Т	2		ТК	УО
25.	<b>Компоненты внутреннего анализа ресурсов организации.</b>	15	Л	Т	2		ТК	УО
26.	<b>Планирование потребности в персонале.</b>	15	ПЗ	Т	2		ТК	УО

27.	Анализ сильных и слабых сторон предприятия.	16	Л	Т	2		ТК	УО
28.	Решение ситуационных задач.	16	ПЗ	Т	2		ТК	УО
29.	Решение ситуационных задач.	17	ПЗ	Т	2		ТК	УО
30.	Решение ситуационных задач.	17	ПЗ	Т	2		ТК	УО
31.	Решение ситуационных задач.	18	ПЗ	Т	2		ТК	УО
32.	Решение ситуационных задач.	18	ПЗ	Т	2		ТК	УО
33.	Решение ситуационных задач.	19	ПЗ	Т	2		ТК	УО
34.	Решение ситуационных задач.	19	ПЗ	Т	2		ТК	УО
35.	Решение ситуационных задач.	20	ПЗ	Т	2		ТК	УО
36.	Решение ситуационных задач.	20	ПЗ	Т	2		ТК	УО
37.	Решение ситуационных задач.	21	ПЗ	Т	2		ТК	УО
38.	Выбор, оценка и расширение возможностей поставщиков и партнеров. Производственная среда. Источники удовлетворения потребности в персонале. Оценка эффективности и результативности действующей системы качества.	22	ПЗ	Т	2	19,6	РК ТР	ПО Д Тс
39.	Выходной контроль				0,1		ВыхК	3
<b>Итого:</b>					76,1	103,9		

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды учебной работы:** Л – лекция, ПЗ – практические занятия.

**Формы проведения занятий:** П – проблемная лекция/занятие, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме, ГР – групповая работа, ДИ – деловая игра.

**Виды контроля:** ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ТР – творческая работа, ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, СР – самостоятельная работа, Д – доклад, Тс – тестирование, З – зачет.

## 5. Образовательные технологии

Организация занятий по дисциплине «Анализ процесса внутренних потребностей организации» проводится по видам учебной работы: лекции, практические занятия, текущий контроль.

Реализация компетентного подхода в рамках направления подготовки 27.04.02 Управление качеством предусматривает использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в сочетании с внеаудиторной работой для формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

Лекционные занятия проводятся в поточной аудитории с применением мультимедийного проектора в виде учебной презентации. Основные моменты лекционных занятий конспектируются. Отдельные темы предлагаются для самостоятельного изучения с обязательным составлением конспекта.

Целью практических занятий является закрепление теоретических знаний и приобретение навыков в области применения принципов аудита качества, процесса его проведения, а также владением техникой проведения аудита, позволяющими аудитору эффективно провести проверку.

Для достижения этих целей используются как традиционные формы работы – решение ситуационных задач, выполнение практических работ, так и интерактивные методы – групповая работа, анализ конкретных ситуаций, решение кейсов.

Решение задач позволяет получить определённые навыки, включающие совокупность условий, направленных на решение возникающих ситуаций в практической деятельности по разработке и внедрению систем менеджмента качества и безопасности. В процессе решения задач обучающийся сталкивается с ситуацией вызова и достижения, данный методический прием способствует в определенной мере повышению у обучающихся мотивации как непосредственно к учебе, так и к деятельности вообще.

Метод анализа конкретной ситуации в наибольшей степени соответствует задачам высшего образования. Он более, чем другие методы, способствует развитию у обучающихся изобретательности, умения решать проблемы с учетом конкретных условий и при наличии фактической информации.

Групповая работа при анализе конкретной ситуации развивает способности проведения анализа и диагностики проблем. С помощью метода анализа конкретной ситуации у обучающихся развиваются такие квалификационные качества, как умение четко формулировать и высказывать свою позицию, умение коммуницировать, дискутировать, воспринимать и оценивать информацию, поступающую в вербальной форме. Семинарские занятия проводятся в специальных аудиториях, оборудованных необходимыми наглядными материалами.

Практические занятия проводятся в аудиториях, оборудованных необходимыми наглядными материалами, техническими средствами, раздаточным материалом и измерительными приборами.

Самостоятельная работа охватывает проработку обучающимися отдельных вопросов теоретического курса, выполнение домашних работ, включающих решение задач, анализ конкретных ситуаций и подготовку их презентаций.

Самостоятельная работа осуществляется в индивидуальном и групповом формате. Самостоятельная работа выполняется обучающимися на основе учебно-методических материалов дисциплины (приложение 2). Самостоятельно изучаемые вопросы курса включаются в вопросы выходного контроля.

## 6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### а) основная литература (библиотека СГАУ)

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п.4, таб.3)
1	2	3	4	5
1.	Аудит для магистров: актуальные вопросы аудиторской проверки <a href="https://znanium.com/catalog/product/972201">https://znanium.com/catalog/product/972201</a>	Н.А. Казакова, Л.В. Донцова, Е.И. Ефремова	Москва, ИНФРА-М, 2018	2 – 5
2.	Аудит: основы аудита, технология и методика проведения аудиторских проверок <a href="https://znanium.com/catalog/product/1007973">https://znanium.com/catalog/product/1007973</a>	Н.В. Парушина, Е.А. Кыштымова	Москва, ИД «ФОРУМ», ИНФРА-М, 2019	1 – 6
3.	Аудит <a href="https://znanium.com/catalog/product/1005852">https://znanium.com/catalog/product/1005852</a>	А.Д. Шеремет, В.П. Суйц	Москва, ИНФРА-М, 2019.	1 – 5
4.	Аудит: <a href="https://znanium.com/catalog/product/508232">https://znanium.com/catalog/product/508232</a>	С.А. Касьянова	Москва, НИЦ ИНФРА-М, 2016	1-10
5.	Аудит: теория и практика <a href="https://znanium.com/catalog/product/1018039">https://znanium.com/catalog/product/1018039</a>	Л.И. Воронина	Москва, ИНФРА-М, 2019	1-6
6.	Аудит для магистров по российским и международным: <a href="https://znanium.com/catalog/product/941135">https://znanium.com/catalog/product/941135</a>	Н.А. Казаковой. —	Москва, ИНФРА-М, 2018	5-10

### б) дополнительная литература

№ п/п	Наименование, ссылка для электронного доступа или кол-во экземпляров в библиотеке	Автор(ы)	Место издания, издательство, год	Используется при изучении разделов (из п. 4.3)
1	2	3	4	5
1.	Аудит в соответствии с международными стандартами <a href="https://znanium.com/catalog/product/958295">https://znanium.com/catalog/product/958295</a>	Ю.Ю. Кочинев	Москва, ИНФРА-М, 2019.	5-10
2.	Аудит <a href="https://znanium.com/catalog/product/994379">https://znanium.com/catalog/product/994379</a>	И.В. Федоренко, Г.И. Золотарева	Москва, ИНФРА-М, 2019	7-10
3.	Управление качеством <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=917724">http://znanium.com/bookread2.php?book=917724</a>	В.Е. Магер	Москва, ИНФРА-М, 2018	2
4.	Управление качеством <a href="http://znanium.com/bookread2.php?book=612323">http://znanium.com/bookread2.php?book=612323</a>	А.М. Елохов	Москва, ИНФРА-М, 2017	5-6



#### **в) ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»**

Для освоения дисциплины рекомендуются следующие сайты информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. Официальный сайт университета: <http://www.sgau.ru>;
2. Электронно-библиотечная система Издательства Лань - <https://e.lanbook.com/books>
3. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. Режим доступа: <http://elibrary.ru>

#### **г) периодические издания**

1. Аграрный научный журнал – Изд-во Саратовского ГАУ, г. Саратов.
2. РИА «Стандарты и качество»: стандартизация, метрология, менеджмент качества.

#### **д) информационные справочные системы и профессиональные базы данных**

1. Научная библиотека университета <http://read.sgau.ru/biblioteka>  
Базы данных содержат сведения обо всех видах литературы, поступающей в фонд библиотеки. Более 1400 полнотекстовых документов (учебники, учебные пособия и т.п.). Доступ – с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

2. Электронная библиотечная система «Лань» <http://e.lanbook.com>.

Электронная библиотека издательства «Лань» – ресурс, включающий в себя как электронные версии книг издательства «Лань», так и коллекции полнотекстовых файлов других российских издательств. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

3. «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru>.

Электронно-библиотечная система, обеспечивающая доступ к книгам, конспектам лекций, энциклопедиям и словарям, учебникам по различным областям научных знаний, материалам по экспресс-подготовке к экзаменам. После регистрации с компьютера университета – доступ с любого компьютера, подключенного к сети Интернет.

4. Профессиональная база данных «Техэксперт».

Современные, профессиональные справочные базы данных, содержащие нормативно-правовую, нормативно-техническую документацию и уникальные сервисы.

5. Поисковые интернет-системы Яндекс, Rambler, Google.

#### **е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:**

К информационным технологиям, используемым при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, относятся:

- персональные компьютеры, посредством которых осуществляется доступ к информационным ресурсам и оформляются результаты самостоятельной работы;
- проекторы и экраны для демонстрации слайдов мультимедийных лекций;
- активное использование средств коммуникаций (электронная почта, тематические сообщества в социальных сетях и т.п.).
- программное обеспечение:

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы (расчетная, обучающая, контролирующая)
1	2	3	4
1	Все разделы дисциплины	<b>Microsoft Office</b> Реквизиты подтверждающего документа: Предоставление неисключительных прав на ПО: DsktpEdu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent. Лицензиат - ООО «КОМПАРЕКС», г. Саратов. Сублицензионный договор № 201201/КЛ/Л/44-208 на передачу неисключительных прав на программы для ЭВМ с конечным пользователем по адресу: г. Саратов, ул. Советская, 60 от 01.12.2020 г.	Обучающая
2	Все разделы дисциплины	Kaspersky Endpoint Security <b>Реквизиты подтверждающего документа:</b> Право на использование Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный (250-499) 1 year Educational Renewal License. Лицензиат – ООО «Современные технологии», г. Саратов. Сублицензионный договор № 6-219/2020/223-1370 от 01.12.2020 г.	Обучающая

## 7. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Для проведения занятий лекционного и семинарского типов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации необходимы аудитории с меловыми или маркерными досками, достаточным количеством посадочных мест и освещенностью. Для использования медиаресурсов необходимы проектор, экран, компьютер или ноутбук, по возможности – частичное затемнение дневного света.

Для проведения практических занятий и контроля самостоятельной работы по дисциплине кафедры «Технология производства и переработки продукции животноводства» имеется аудитории № С-213, № 239 имеющие

комплект специализированной мебели для преподавателя и обучающихся. Интерактивный программно-аппаратный комплекс на базе интерактивной доски. Подключены к интернету.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся (аудитория № 415, № 427, читальные залы библиотеки) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

## **8. Оценочные материалы**

Оценочные материалы, сформированные для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации, обучающихся по дисциплине «Анализ процесса внутренних потребностей организации» разработаны на основании следующих документов:

- Федерального закона Российской Федерации от 29.12.2012 N 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями);
- приказа Минобрнауки РФ от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

Оценочные материалы представлены в приложении 1 к рабочей программе дисциплины и включают в себя:

- перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы;
- описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы;
- методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций.

## **9. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы представлено в приложении 2 к рабочей программе по дисциплине «Анализ процесса внутренних потребностей организации».

## **10. Методические указания для обучающихся по изучению дисциплины «Анализ процесса внутренних потребностей организации»**

Методические указания по изучению дисциплины «Анализ процесса внутренних потребностей организации» включают в себя:

1. Краткий курс лекций;
2. Методические указания для выполнения практических занятий.

*Рассмотрено и утверждено на заседании кафедры «Технология производства и переработки продукции животноводства» «21» апреля 2021 года (протокол № 20).*

**Лист изменений и дополнений,  
вносимых в рабочую программу дисциплины  
«Анализ процесса внутренних потребностей организации»**

Дополнения и изменения, внесенные в рабочую программу дисциплины «Анализ процесса внутренних потребностей организации» на 2021/2022 учебный год:

**6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

е) информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса:

- программное обеспечение:

№ п/п	Наименование раздела учебной дисциплины (модуля)	Наименование программы	Тип программы	Сведения об обновлении лицензионного программного обеспечения
1	Все темы дисциплины	<p><i>Вспомогательное программное обеспечение:</i></p> <p><b>Сопровождение экземпляров систем КонсультантПлюс:</b> Справочная Правовая Система КонсультантПлюс Исполнитель: ООО «Компания Консультант», г. Саратов</p> <p>Договор сопровождения экземпляров систем КОНСУЛЬТАНТ ПЛЮС № 0058-2021/223-673 от 01.07.2021 г. Срок действия договора: 01 июля – 31 декабря 2021 года.</p>	Вспомогательная	<p><i>Вспомогательное программное обеспечение:</i></p> <p><b>Сопровождение экземпляров систем КонсультантПлюс:</b> Справочная Правовая Система КонсультантПлюс Исполнитель: ООО «Компания Консультант», г. Саратов</p> <p>Договор поставки, адаптации и сопровождения экземпляров систем КонсультантПлюс № 0058/223-8 от 11.01.2022 г. Срок действия договора: 1 января 2022 г. - 30 июня 2022 г.</p>
2	Все темы дисциплины	<p><i>Вспомогательное программное обеспечение:</i></p> <p><b>Предоставление экземпляров текущих версий специальных информационных массивов электронного периодического справочника «Система ГАРАНТ».</b> Исполнитель – ООО «Сервисная Компания «Гарант-Саратов», г. Саратов. Договор об оказании информационных услуг № С-3664/223-672 от 01.07.2021 г. Срок действия договора: 01 июля – 31 декабря 2021 года.</p>	Вспомогательная	<p><i>Вспомогательное программное обеспечение:</i></p> <p><b>Предоставление экземпляров текущих версий специальных информационных массивов электронного периодического справочника «Система ГАРАНТ».</b> Исполнитель – ООО «Сервисная Компания «Гарант-Саратов», г. Саратов. Договор об оказании информационных услуг № С-3707/223-11 от 11 января 2022 г. Срок действия договора: 1 января 2022 г. - 30 июня 2022 г.</p>

Актуализированная рабочая программа дисциплины «Анализ процесса внутренних потребностей организации» рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Технология производства и переработки продукции животноводства» «11» января 2022 года (протокол № 7).

Заведующий кафедрой

  
(подпись)

А.В. Молчанов