

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Соловьев Дмитрий Александрович  
Должность: ректор ФГБОУ ВО Вавиловский университет  
Дата подписания: 19.09.2022 14:24:22  
Уникальный программный ключ:  
528682d78e671e566ab07f01fe1ba1172755a2



## МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова»

В соответствии с приказом Министерства сельского хозяйства Российской Федерации от 8 июля 2022 г. № 427  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова» переименовано в Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный университет имени Н.И. Вавилова»

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета экономики и менеджмента

*Е.Б. Дудникова* /Е.Б. Дудникова/  
« 04 » 07 2022 г.

### ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки **38.04.02 Менеджмент**  
Направленность (профиль) **Менеджмент в агропромышленном комплексе**  
Квалификация выпускника **Магистр**  
Выпускающая (-ие) кафедра (-ы) **«Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК»**

Разработчики:

профессор кафедрой «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» Глебов И.П.

*И.П. Глебов*  
(подпись)

доцент кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» Власова О.В.

*О.В. Власова*  
(подпись)

доцент кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» Киселёва Е.Н.

*Е.Н. Киселёва*  
(подпись)

доцент кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» Черненко Е.В.

*Е.В. Черненко*  
(подпись)

доцент кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» Минеева Л.Н.

*Л.Н. Минеева*  
(подпись)

доцент кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК» Пшеницова А.И.

*А.И. Пшеницова*  
(подпись)

Саратов 2022

## Содержание

1. Основные положения.....	3
2. Государственные аттестационные испытания.....	3
3. Структура государственного экзамена.....	3
4. Требования, предъявляемые к ВКР.....	4
5. Порядок размещения текстов ВКР в электронно-библиотечной системе университета и их проверки на объём заимствования.....	7
6. Материалы для оценки результатов государственного экзамена, ВКР и результатов их защиты.....	9
Приложения.....	10

## **1. Основные положения**

1.1. Программа государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе разработана на основании Положения о государственной итоговой аттестации обучающихся по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, реализуемым в ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ, утверждённого приказом ректора от 29 августа 2017 г. № 552-ОД, а также Порядка разработки (актуализации) программ государственной итоговой аттестации (итоговой аттестации) обучающихся по основным профессиональным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, реализуемым в соответствии с актуализированными ФГОС ВО в ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ, утверждённого приказом ректора от 27 июня 2019 г. № 463-ОД.

1.2. Объём государственной итоговой аттестации по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе составляет 9 зачетных единиц.

## **2. Государственные аттестационные испытания**

2.1. Государственная итоговая аттестация обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе проводится в форме подготовке к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

2.2. Государственные аттестационные испытания проводятся в сроки, установленные календарным учебным графиком по основной профессиональной образовательной программе.

2.3. Защита ВКР по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе проводится на территории ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ (далее – университет).

## **3. Структура государственного экзамена**

3.1. Государственный экзамен по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе не предусмотрен основной профессиональной образовательной программой.

## **4. Требования, предъявляемые к ВКР**

4.1. Выпускная квалификационная работа (далее – ВКР) – это форма итоговой аттестации обучающегося, завершающего процесс освоения ОПОП, представляющая собой выполненную обучающимся (несколькими

обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности в области и (или) сфере, устанавливаемой основной профессиональной образовательной программой, утверждённой решением Ученого совета ФГБОУ ВО Саратовский ГАУ от 25.05.2021 г. протокол № 6.

4.2. По направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе допускается выполнение ВКР в виде выпускной квалификационной работы.

4.3. Основным форматом ВКР является:

– проектно-исследовательский формат – разработка (индивидуально или в составе группы) прикладной проблемы, в результате которой создается некоторый продукт – проектное решение.

4.4. Примерный перечень тем ВКР по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе:

1. Обоснование стратегии развития организации АПК на основе механизма государственной поддержки.

2. Управление стратегическими ресурсами организации.

3. Стратегическое управление предприятиями АПК в современных условиях (на примере района, региона).

4. Влияние системы государственного регулирования на устойчивость, эффективность, конкурентоспособность предприятий АПК (на примере района, региона)

5. Влияние системы государственного регулирования на устойчивое развитие предприятий АПК Саратовской области

6. Повышение эффективности управления материально-технической базой предприятий и отраслей АПК на основе механизма государственно-частного партнерства.

7. Управление инновационной деятельностью и инновационной активностью на предприятиях АПК (на примере района, региона)

8. Планирование и управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями АПК (на примере района, региона)

9. Экономический механизм формирования и функционирования интегрированных структур в АПК и сельском хозяйстве (на примере района, региона)

10. Совершенствование управления сельскохозяйственной кооперацией.

11. Повышение эффективности управления в крестьянских (фермерских) хозяйствах (на примере района, региона).

12. Прогнозирование эффективности агробизнеса в условиях неопределенности (на примере района, региона)

13. Комплексное управление внедрением ресурсосберегающих моделей в растениеводстве на предприятиях АПК (на примере района, региона)

14. Совершенствование механизма управления перерабатывающих предприятий АПК на уровне района (области)

15. Совершенствование процессов управления ресурсосберегающими проектами на предприятиях АПК (на примере района, региона)
16. Формирование организационно-экономического механизма управления инновационными проектами (на примере района, региона))
17. Повышение эффективности управления ресурсообеспечением сельскохозяйственных организаций (на примере района, региона)
18. Механизм обоснования управленческих решений по оптимизации бизнес-процессов на предприятиях АПК
19. Управление инновационной деятельностью на малых предприятиях АПК (на примере района, региона)
20. Конкурентоспособное управление развитием предприятия в условиях инновационной деятельности (на примере района, региона)
21. Формирование конкурентоспособной системы управления персоналом в организации (на примере района, региона)
22. Совершенствование управления предприятиями на основе использования современных технологий (на примере района, региона)
23. Совершенствование процессов проектирования и принятия управленческих решений на основе информационных технологий в условиях конкуренции (на примере района, региона)
24. Организационно-экономический механизм управления структурными изменениями бизнеса
25. Разработка концепции управления качеством продукции растениеводства (на примере района, региона)
26. Разработка стратегии развития предприятий агропромышленного комплекса с целью повышения их конкурентоспособности (на примере района, региона)
27. Повышение эффективности управления проектом содержания и реализации речной рыбы на основе инновационных подходов (на примере района, региона)
28. Формирование и функционирование кластера в хлебопекарной промышленности (на примере района, региона)
29. Организационно-экономический механизм управления производством зерна в сельскохозяйственных предприятиях (на примере района, региона)
30. Управление развитием кадрового потенциала сельскохозяйственных предприятий (на примере района, региона)
31. Механизм формирования стратегии диверсификации производства хлебопекарной отрасли (на примере района, региона)
32. Обоснование стратегии развития организаций агропромышленного комплекса (на примере района, региона)
33. Управление развитием малого бизнеса в АПК (на примере района, региона)
34. Совершенствование мотивации труда работников животноводства (на примере района, региона)

35. Разработка механизма управления конкурентоспособностью мясной продукции (на примере района, региона)
36. Механизм управления диверсификацией производственной деятельности предприятий регионального АПК в условиях импортозамещения (на примере района, региона)
37. Механизм управления предприятиями регионального АПК в современных условиях
38. Формирование и функционирование кластера в хлебопекарной промышленности (на примере района, региона)
39. Организационно-экономический механизм управления производством зерна в сельскохозяйственных предприятиях (на примере района, региона)
40. Организационно-экономический механизм управления производством продукции предприятий хлебопекарной промышленности (на примере района, региона)
41. Механизм формирования стратегии диверсификации производства (на примере конкретной отрасли)
42. Обоснование стратегии развития организаций агропромышленного комплекса (на примере района, региона)
43. Управление развитием малого бизнеса в АПК (на примере района, региона)
44. Разработка механизма управления конкурентоспособностью мясной продукции (на примере района, региона)
45. Разработка механизма управления конкурентоспособностью продукции растениеводства Саратовской области
46. Механизм управления диверсификацией производственной деятельности предприятий регионального АПК в условиях импортозамещения
47. Управление технологическим процессом производства продукции (указать конкретный вид продукции) (на примере района, региона)
48. Управление развитием конкурентных преимуществ предприятий (на примере конкретной отрасли) (на примере района, региона)
49. Формы и перспективы интеграции сельскохозяйственных предприятий (на примере района, региона)
50. Организационно-экономический механизм управления в овощеводстве закрытого грунта (на примере района, региона)
51. Совершенствование методов управления предприятиями АПК (на примере района, региона)
52. Совершенствование механизма инновационного развития предприятий агропромышленного комплекса (на примере района, региона)
53. Разработка стратегии развития сельскохозяйственных предприятий с целью повышения их конкурентоспособности (на примере района, региона)
54. Управление инвестиционными проектами на предприятиях АПК (на примере района, региона)
55. Управление проектными рисками в АПК (на примере района, региона)

56. Совершенствование проектного финансирования на предприятиях АПК (на примере района, региона)

4.5. Требования к структуре, порядок выполнения и оформления ВКР представлены в методических указаниях для выполнения ВКР (приложение 1).

## **5. Порядок размещения текстов ВКР в электронно-библиотечной системе университета и их проверки на объём заимствования**

5.1. Тексты ВКР по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Менеджмент в агропромышленном комплексе, за исключением текстов ВКР, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, размещаются в электронно-библиотечной системе (далее – ЭБС) университета и проверяются на объём заимствования.

5.2. Заведующие выпускающими кафедрами назначают ответственных за размещение текстов ВКР в ЭБС университета и их проверку на наличие неправомерного заимствования, и необоснованного цитирования из числа профессорско-преподавательского состава кафедры.

5.3. Проверка текстов ВКР на наличие неправомерного заимствования и необоснованного цитирования осуществляется с использованием системы «ВКР-ВУЗ».

5.4. Правомерно заимствованными могут быть следующие материалы:

- официальные документы федеральных государственных органов и органов местного самоуправления муниципальных образований, в том числе законов, других нормативных актов, судебные решения, иные материалы законодательного, административного и судебного характера, официальные документы международных организаций, а также их официальные переводы;

- государственные символы и знаки (флаги, гербы, ордена, денежные знаки и тому подобное), а также символы и знаки муниципальных образований;

- произведения народного творчества (фольклор), не имеющие конкретных авторов;

- сообщения о событиях и фактах, имеющие исключительно информационный характер;

- устойчивые выражения;

- ранее опубликованные материалы автора работы (самоцитирование).

5.5. Не считаются воспроизведением / цитированием включенные в текст ВКР:

- исходные формулы, шапки типовых таблиц, графиков и диаграмм, библиографические описания источников (кроме списков использованных источников, воспроизведенных большими фрагментами или целиком);

- фрагменты нормативных правовых актов и локальных актов организаций, предприятий, включенные в текст ВКР в качестве иллюстраций и примеров (при соблюдении правил цитирования).

5.6. В случае если объем заимствованного текста в ВКР превышает суммарный допустимый предел, то цитируемые фрагменты целесообразно

переносить в приложения, в частности в случае цитирования нормативных правовых актов и локальных актов организаций, предприятий, учреждений.

5.7. Если ВКР содержит оригинального текста менее 55% от общего объема работы, она должна быть возвращена обучающемуся на доработку и пройти повторную проверку не позднее 3 календарных дней до даты защиты.

5.8. Использование заимствованного текста без ссылки на автора и / или источник заимствования в ВКР не допускается.

При использовании в тексте ВКР идей или разработок, принадлежащих соавторам, коллективно с которыми были написаны документы, автор обязан отметить это обстоятельство в тексте работы. Указанные ссылки должны делаться также в отношении документов автора, выполненных им как единолично, так и в соавторстве.

5.9. Размещению в ЭБС университета в течение 10-ти дней после защиты ВКР подлежат тексты ВКР обучающихся, по итогам защиты которых получены положительные оценки, за исключением работ, содержащих сведения, составляющих государственную тайну.

5.10. Доступ к текстам ВКР должен быть обеспечен в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, с учетом изъятия производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам, в соответствии с решением правообладателя.

5.11. В случае наличия в ВКР производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам, такие сведения изымаются из электронной версии ВКР на основании решения заседания выпускающей кафедры при наличии обоснования руководителя ВКР. Обоснование составляется и подписывается руководителем ВКР в произвольной форме.

5.12. Обоснование руководителя ВКР об исключении из электронной версии ВКР необходимых сведений вкладывается в пояснительную записку сброшюрованной ВКР. При изъятии руководителем ВКР таких сведений из электронного варианта ВКР в тексте работы (на изъятых страницах) делается соответствующая запись «сведения изъяты».

## **6. Материалы для оценки результатов государственного экзамена, ВКР и результатов их защиты**

Материалы для оценки результатов защиты ВКР представлены в виде оценочных материалов для проведения ГИА (приложение 2).



*Программа рассмотрена на заседании кафедры «Проектный менеджмент и внешнеэкономическая деятельность в АПК 09 июня 2022 г. (протокол № 12).*